

Ondanks economische omstandigheden:

'Ondernemen is nog steeds ontzettend leuk en uitdagend!'

Het nieuwe jaar wordt een spannend voorjaar voor Fabo Spuitwerken BV uit Culemborg. Directeur/eigenaar Vera Rupke wil er enerzijds nog niet al te veel over zeggen, anderzijds wordt toch een tipje van de sluier opgelicht. "We zijn bezig met een uitbreiding én we gaan andere markten bedienen."

De twee ambities zijn de overduidelijke resultante van meer creativiteit van Vera en haar medewerkers. "En die creativiteit is hard nodig in tijden zoals deze," vervolgt de bevrogen directeur. "Want laten we eerlijk zijn: het jaar 2011 was niet het makkelijkste jaar uit ons bestaan. Ik wil er ook niet stoer over doen – dat zit ook niet in mijn karakter – maar de berichtgeving over de

naderende economische teruggang heeft natuurlijk zijn invloed gehad. Hét grote verschil is dat we vroeger veel grote orders noteerden. Alleen is deze tot stand gekomen over veel meer klanten. Relatief kleinere spuit-opdrachten dus." Vera erkent dat dit eigenlijk ook als positief kan worden ervaren. "Het bedrijfsrisico is beter gespreid dan voorheen. Als het bij de ene klant

wat minder gaat, dan gaat het bij de andere klant wat beter." Echter, voor het jaar 2012 durft Vera geen concrete inschatting te maken. "Natuurlijk blijven we positief. Stilzitten is écht geen optie. Zo hebben we onze aanbouw in 2009 in gebruik genomen en die gaan we nu benutten met een zakelijke relatie. We zijn op zoek gegaan naar meer synergie met een andere partij. Dat

gaat in het nieuwe jaar meer vorm krijgen." En dan lachend: "Ik zal daar in het nieuwe jaar beslist meer over kunnen vertellen." Datzelfde geldt ook voor de ontginning van een nieuwe markt. "Ja, het is een duidelijke verbreding van onze activiteiten. We hebben intussen het een en ander uitgezet en ik schat in dat ongeveer 80% van de markt positief heeft gereageerd op onze ideeën. De eerste projecten gaan van start; die gaan we halverwege 2012 evalueren en dan kunnen we strategisch betere besluiten nemen en daarover communiceren." Natuurlijk vindt Vera het jammer dat ze nu nog niet alles kan zeggen over die prachtige ambities. "Ik betitel deze plannen niet als 'uitprobeerseltjes' – zeker niet! – maar we moeten nog wel kijken hoe het loopt. Het is ook een kwestie van voortschrijdend inzicht. De markt is zo onrustig geworden dat je bijna geen vaste plannen meer kunt maken. Er wordt niet alleen creativiteit maar ook flexibiliteit van ons gevraagd. Het interessante is dat het ondernemerschap an sich daardoor wel veel leuker is geworden. Ik merk bovendien veel spirit bij onze medewerkers. Het personeel hoeft ik niet te moti-

veren. Dat gaat helemaal vanzelf. Logisch ook: ze zijn goed op elkaar ingespeeld en men werkt al heel lang met elkaar. We hebben geen verloop; de kortst werkende hier, werkt hier al 7 jaar. Ik zie veel hart voor de zaak. Bovendien hebben we in het 27-jarig bestaan van onze

organisatie al zo veel meegemaakt dat we ook niet meer warm of koud worden van een economische tegenslag. Integendeel; het is dé uitdaging om in 2012 iedereen weer te verrassen. Ik zei het al: stilzitten is geen optie. En juist daarom wordt het een superspannend jaar." ■



FABO BV
Textielweg 6A
4104 AM CULEMBORG
T +31 (0)345 51 97 97
F +31 (0)345 52 01 43

kantoor@fabospuitwerken.nl
www.fabospuitwerken.nl